北京隆基盛世国际教育咨询中心

隆基国教2023[18]号

**关于举办“工程总承包项目管理实践与创新创效暨整体策划、设计与施工高效协同与管控、品质履约、降本创效实务疑难问题与典型案例”培训班的通知**

**各相关单位：**

随着2016年国务院、发改委与住建部及相关部委与各地政府一系列工程总承包政策规范密集出台，特别是2020年3月1日生效的《房屋建筑与市政基础设施项目工程总承包管理办法》、2021年1月1日生效的《建设工程总承包合同示范文本》、2023年3月1日生效的《建设项目工程总承包计价规范》等，EPC工程总承包模式越来越受到地方政府、市场业主的青睐，投融资（PPP）带动、EPC工程总承包及传统DBB发包模式“铁三角”格局已形成，工程总承包管理模式已超30%！

业主期望借助EPC工程总承包发包模式投资控概、设计施工一体化、加快进度，施工单位期望来突围“二级经营”（变更、签证、索赔、调价）实现高质量发展，设计单位期望以此做大做强、提升设计质量服务等初心均很好；但是理想很丰满，现实很骨感，EPC工程总承包乱象丛生，问题众多，利益各方苦不堪言：

（1）假EPC-合同计价，假联合-联而不合，项目核心人才团队缺乏，偏离初衷；

（2）用施工总承包、勘察设计项目思维管理EPC工程总承包，处处都是坑与泪；

（3）三边工程、设计施工仍是两张皮，进度履约艰难、降本增效缺动力和方法；

（4）业主思维没转变，施工单位管不住设计，设计管理前置与创效很难真实现；

（5）项目实施策划能力不足，设计、采购、施工等接口界面与协同融合乏力等。

基于以上痛难点，本课程对标国内外一流工程公司实践创新，从EPC工程总承包管理思维理念，全专业、全过程、全要素地风险防控与化解，结合典型地EPC工程总承包项目管理案例，侧重从项目整体策划、设计与施工高效协同与管控、品质履约和降本创效等方面特此举办本次培训班，帮助企业更好的学习掌握要点规避风险。

**一、主要内容**

**第一部分 工程总承包**

**（一）工程技术行业发展趋势和企业及项目管理高质量发展新要求**

1、从中国大建筑、勘察设计行业年报数据看发展趋势

2、工程技术行业高质量发展指标及新要求：一利五率

3、“十四五”中期工程技术企业发展趋势：五化、四变、六强

4、工程项目管理深化应用及提升的新要求：两中心一为本、六提升

**（二）工程总承包管理模式与传统模式的异同及核心思维理念变迁**

1、工程总承包与传统施工总承包、设计咨询的六大差异

2、工程总承包“一重四包”特点、九大风险及管理思维

3、工程总承包项目管理的再认识及EPC职能职责短板分析

4、案例：中建X局工程总承包发展规划及六大核心能力构建

**（三）工程总承包的项目策划体系结构框架、要点及实践应用案例**

1、工程总承包项目策划体系结构框架：

项目（现场）调研分析+项目管理策划+项目实施计划+项目施组设计

2、工程总承包项目管理策划、项目实施计划、施工组织设计要点解析

3、工程总承包项目管理策划组织实施及落地策略

4、案例：某基础设施类EPC工程总承包项目全过程策划

**（四）PPP/F+EPC工程总承包项目设计（协同）管理思路与策略**

1、工程总承包项目设计管理特点、目标、任务及方式

2、工程总承包项目分阶段设计管理策略及三四八法则

3、工程总承包项目限额设计思路及“五步控概”方法

4、工程总承包项目设计管理三大风险及沟通协调机制

5、案例：央企工程公司“1234”工程总承包设计管理能力建设

6、案例：西南某EPC工程总承包项目设计管理策划及商务创效

**（五）工程总承包项目设计、采购、施工、试运行一体化融合管理**

1、工程总承包项目征迁、报批、设计、采购、施工一体化接口界面

2、工程总承包项目投资、商务、功能、运维四融合与八项管理要点

3、案例：三位一体、齐心协力，加强设计、采购、施工融合提升项目管理

4、案例：真联合、强协同、打造联合体EPC项目设计施工一体化命运共同体

**（六）工程总承包项目实施（进度）计划和“1234”品质履约管理**

1、工程总承包项目实施计划管理沙盘推演的系统逻辑

2、工程总承包项目科学计划与动态管理的方法论应用

3、案例：EPC工程总承包项目“1234”品质履约管理

1个理念、2个前置、三项重点、四大策略

4、案例：施工企业主导EPC项目分阶段管理模式及实践

“分阶段”简化管理+“集约式”强化赋能+“精准性”量化考核

**（七）工程总承包项目的商务策划、风险化解及降本创效实践应用**

1、工程总承包项目商务策划的思路、模板及方法

2、工程总承包项目综合目标责任分解及激励措施

3、工程总承包项目降本创效的“一大重点、三大策略”

4、案例：借力而行、四大阶段、五大特点、六类方法、七大注意

5、案例：某道路与综合管廊EPC项目商务策划及降本创效的实效

**第二部分 工程总承包设计与施工管理**

**（一）深度分析目前设计与施工存在的管理问题及原因**

1、工程总承包的基本条件和业务能力及失败案例探讨

2、联合体模式下设计与施工未能有效深度融合的现象、形成原因深度分析；

3、一体化模式下设计与施工未能有效深度融合的现象、形成原因深度分析；

4、设计院从事工程总承包业务存在的短板、痛点及原因深度分析；

5、施工单位从事工程总承包业务存在的短板、痛点及原因深度分析。

**（二）工程总承包项目组织再造及管理体系策划**

1、工程总承包项目策划体系结构框架：

项目（现场）调研分析+项目管理策划+项目实施计划+项目施组设计

2、工程总承包项目组织再造

3、工程总承包项目管理策划组织实施及落地策略

4、某工程总承包项目全过程策划案例，包括但不限于：设计质量控制、施工准备阶段质量控制、施工质量控制、验收和试运行质量控制等。

5、工程总承包项目激励约束机制构建

**（三）联合体模式下质量管理与安全管理体系策划**

1、设计院牵头的情况下：

施工质量管控深度、要点、体系及策略；

施工安全管控深度、要点、体系及策略；

2、施工单位牵头的情况下：

设计质量、安全管控深度、要点、体系及策略；

施工安全风险清单。

**（四）联合体模式下常见的典型问题分析**

1、设计-施工联合体如何进行内部分工？

2、设计-施工联合体成员一方对外分包，联合体另一方是否对该分包合同履行承担连带责任？

4、联合体成员之间转分包

5、设计-施工联合体模式司法审判实务

**（五）设计院提升工程总承包能力建设的几点思考**

1、设计院的转型为什么是工程公司或者工程咨询公司；

2、新形势下推动设计院转型的机遇（政府推动、市场驱动、国际工程开拓）；

3、设计院与工程公司的主要差距（业务范围、企业组织、管理体系、人才队伍、标准体系、融资能力、营销能力等）；

4、设计企业承接工程总承包项目面临的主要风险；

5、设计院转型EPC总承包商的典型案例解析。

**二、培训对象**

各建筑施工企业负责人、设计院（所）分管生产经营、项目建设、市场开发、中、高等院校、医院及科研机构从事相关工作的人员，各勘察设计、市场监管等相关负责人；设计院总工程师、技术、安全、法务负责人等。

**三、时间、地点**

 2023年7月24日-27日 （24日全天报到） 成都市

**四、相关费用**

A.3580元/人（含培训费、资料费、电子课件、场地、会议期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

B.5980元/人（含全过程工程咨询师(高级、中级)证书及网上学习3天专业课程、资料费、电子课件、会议期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

C. 4800元/人网上学习（全过程工程咨询师(高级、中级)）3天课程。

备注：申报证书需提供报名表一份、2寸照电子照片（蓝底免冠彩照）、身份证复印件一份、学历证书复印件一份，在职单位证明（原件）一份，审核通过后出准考证，每个月最后一个周末为网上考试时间。

颁证机构：国家职业资格培训鉴定实验基地（http://www.nptb.org/）是人力资源和社会保障部在天津建立的综合性职业标准开发机构，主要承担国家新职业标准研发和推广任务，开展培训鉴定实验项目和课题研究，进行新职业教材和课程设计，建立新职业考核标准、考试题库。

**五、联系方式**

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：13141289128 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网 址：http://www.zqgpchina.cn

 北京隆基盛世国际教育咨询中心

2023年6月8日

**附件：**

**报名回执表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 邮编 |  |
| 详细地址 |  |
| 联系人 |  | E-mail |  |
| 电话（区号） |  | 传真 |  |
| 参班代表姓名 | 性别 | 部门 | 职务 | 手机 | E-mail |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 住宿安排 | □单间 □标间 订房数量 间 □否 □自行安排 |
| 参会地点 | □成都 | 培训费用 |  |
| 付款方式 | □通过银行 □刷卡 □现金 □微信/支付宝 |
| **发票类别** | **增值税（**□**普通□专用）发票,开票信息如下：****单 位 名 称：****税 号：****地址、 电话：****开户行、账号：** |
| 指定收款账户 | 户 名：北京隆基盛世国际教育咨询中心开户行：中国建设银行北京西三旗支行账 号：1100 1018 4000 5926 1084汇款后，请将银行电汇凭证传真至：010-87205552 |
| 参会方式 | 请参会单位把参会回执回传至会务组，会务组确认后即发《参会凭证》，其中将详细注明报到时间、报到地点、食宿等具体安排事项。 |

**注：为保证培训质量，培训班名额有限，额满为止，请确定人员后及早报名。**

 **报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）**

**电 话：13141289128 邮 箱：zqgphwz@126.com**

**qq咨询：3177524020 网 址：http://www.zqgpchina.cn**